Conseils de lecture

Devoir 4.2 – Gérald BUNO

**Intitulé de l’ouvrage choisi :**

* [**Civicus : le suivi et l’évaluation**](http://www.eval.fr/wp-content/uploads/2018/12/Le-suivi-et-l-Evaluation.pdf)

**Idée clé :**

Il convient de souligner que Civicus (Alliance Mondiale pour la Participation Citoyenne) est une organisation créée en 1933. Cet ouvrage se présente comme une synthèse de bonnes pratiques de leur longue expérience en matière de gestion de projet et plus particulièrement en suivi et évaluation. Loin d’être théorique, cet ouvrage est surtout un guide pratique visant à aider tout chercheur ou chargé de suivi et d’évaluation dans ses activités quotidiennes. Il comporte cinq grandes parties qui sont :

* Présentation générale de l’ouvrage dans laquelle est décrite son utilité ainsi que le destinataire à qui il est adressé ;
* Principes de base en suivi et évaluation, partie ou sont précisés les concepts fondamentaux en suivi et évaluation ainsi que les nuances à maitriser entre ces deux concepts
* Exercices réussis : cas pratique servant d’exemple
* Sources : ouvrages de référence où sont puisés les éléments théoriques pour la préparation de
* Glossaire : définition des concepts clés.

**Les éléments essentiels**

L’essentiel de l’ouvrage est développé au niveau des 2ème et 3ème partie qui traitent des principes de bases et quelques exemples d’exercices réussis.

**Deuxième partie**

Au niveau des principes de base, les éléments traités portent sur :

* La définition du suivi et l’évaluation ainsi que leur importance pour un programme, projet ou une organisation ;
* La planification du suivi et de l’évaluation qui informe sur le but, les différents types d’information et leur utilité, comment obtenir l’information et quelles sont les sources d’information ;
* L’élaboration d’un système de suivi et /ou d’un système d’évaluation : A ce stade, la complémentarité entre le suivi et l’évaluation est mise en évidence mais est également présentée une décantation entre les deux. Dans certains cas, il est clairement conseillé d’œuvrer à la mise en place parallèlement d’un système de suivi et d’un système d’évaluation, soit deux systèmes, selon les besoins identifiés.
* Comment collecter l’information et les différentes méthodes susceptibles de permettre d’y arriver ;
* Comment traiter et analyser les informations collectées.

**Troisième partie**

Les exercices réussis traitent des cas réels où sont données de nombreux exemples d’indicateurs, une étude de cas pour la mise en place d’un système de contrôle, et quelques exemples d’outils qui peuvent aider un chercheur.

* En ce qui concerne les indicateurs, l’auteur ne s’est pas contenté d’en donner quelques exemples, il a proposé au moins trois catégories desquelles peut s’inspirer un utilisateur en fonction de ses besoins spécifiques. Les catégories d’indicateurs proposées portent sur :
* Le Développement Economique ;
* Le Développement Social ;
* Le Développement Politiques/organisationnels
* L’étude de cas donné à titre d’exemple porte sur la mise en place d’un système de suivi pour une organisation Sud-Africaine évoluant dans le domaine de la lutte contre le SIDA ;
* Enfin, un format de rapport est proposé aux chercheurs, dans le cadre de l’évaluation d’un projet.

**Considérations générales**

A la lecture de la présentation générale de l’ouvrage, l’auteur a pris le soin d’en présenter la limite en ce sens qu’il est conçu pour les besoins d’u système suivi et d’évaluation d’un projet ou d’une organisation. Pour l’évaluation de politiques publiques, il en faudra d’autres références car cet aspect n’est pas adressé dans cet ouvrage.

L’auteur a surtout présenté l’ouvrage comme une boite à outils détaillée sur le suivi et l’évaluation. En effet, cet ouvrage se démarque de beaucoup d’autre par son caractère pratique avec l’idée centrale de réfléchir à la mise en place d’un système de suivi et un système d’évaluation sans pour autant minimiser les interrelations entre les deux.

Cet ouvrage peut servir de référence à toute personne chargée d’un mandat d’évaluer un projet ou de travailler à un niveau ou un autre dans une structure de suivi et d’évaluation d’une organisation. Il est important de noter que, selon l’auteur, cet ouvrage n’est qu’un élément de tout un dispositif pratique en suivi et évaluation conçu selon les besoins de l’utilisateur. Un ensemble de boite à outils est à consulter sur le site web (<http://www.civicus.org>) de l’organisation pour compléter la lecture.