**Fiche de lecture**

[La (f)utilité gouvernementale de l’évaluation des politiques publiques, quelques leçons américaines et françaises](https://spire.sciencespo.fr/hdl:/2441/32ipedmmo59m5qkc28gtneb4do/resources/wp49-spenlehauer.pdf), LIEPP Working Paper, Mars 2016

Apprentissage central:

En matière d’Evaluation des Politiques Publiques (EPP), il n’est guère possible de produire des travaux scientifiques à portée politique sans faire (un peu) de politique. Il s’agit d’accepter en toute conscience professionnelle de participer à des jeux de pouvoirs, avec des ressources à disposition, afin que moins d’évaluations ne soient condamnées à l’inutilité (pour cause de défauts technoscientifiques de fabrication). (p.15)

Idées clés :

* En raison de la grande diversité des politiques publiques et de la complexité de chacune d’elles, une évaluation scientifique solide ne peut être que composite sur le plan méthodologique. […] Il s’agit de mettre en avant la valeur d’une approche méthodologique pluraliste et ad hoc. (p.4)
* Un des grand défis (pour une EPP « utile/utilisée ») tient à la synchronisation du déroulement de l’EPP et de la vie de la politique évaluée elle-même. (p.5)
* L’influence d’une EPP dépend largement de la plus ou moins grande congruence globale de ses résultats avec les positionnements des acteurs principaux de la politique évaluée. (p.7)
* Une EPP est d’autant plus influente que son objet a été circonscrit en amont au sein d’espaces […] dans lesquels l’information est encore lacunaire et/ou controversée. (p.8)
* Dans une perspective postmoderne de l’*utilization-focused evaluation* – où le « scientifique » cogère la conduite de l’EPP avec le « profane » - c’est dans le processus d’interaction  […] que réside l’utilité d’une EPP. (p.10)
* Beaucoup d’EPP sont utiles car elles remplissent diverses fonctions d’utilité portées par divers acteurs pris séparément. La question est de savoir si l’on peut combiner et agréger ces différentes fonctions d’utilité, de façon à produire des EPP globalement utilisables pour améliorer les politiques publiques. (p. 12)

* Intérêt de la notion d’« uchronie » : principe de la réécriture de l’histoire à partir de la modification d’un événement du passé. (Wikipédia) (p.6)