**Conseils de lectures**

**Intitulé de l’ouvrage choisi :** Manuel Gestion du Cycle de Projet (Commission Européenne)

**Idée clé :** comment mettre en place un cadre logique

Le cadre logique est l’outil de référence en matière de planification de projet et de programme. Il est avant tout une vue synthétique du projet et est représenté sous forme d’une matrice à 4 rangées et 4 colonnes. Les rangées décrivent les divers niveaux d’objectifs ainsi que les moyens à mettre en œuvre pour les atteindre. Elles sont articulées selon une logique verticale qui donne les éléments de description et de compréhension du projet.

Pour sa mise en place voici une petite synthèse des différentes Etapes à suivre qui sont bien décrites dans le manuel Gestion du Cycle de Projet :

-fixer l’objectif global ;

-définir l’objectif spécifique ;

-identifier les résultats qui mènent vers l’OS ;

-identifier les activités ;

-vérifier la logique verticale ;

-déterminer les indicateurs pour chaque niveau et les moyens de vérification pour chaque indicateur ;

-vérifier si la logique verticale est complète et correcte, les indicateurs et sources de vérification accessibles et fiables, les conditions préalables et les hypothèses réalistes et complètes, les risques acceptables, la probabilité de réussite forte, les bénéfices justifient les coûts….

-revoir la qualité de la conception c'est-à-dire vérifier que le projet n’a qu’un seul OS clairement énoncé ; que les résultats sont nécessaires à la réalisation de l’OS et qu’ils sont clairement exprimés ; que les activités définissent la stratégie à mettre en œuvre pour obtenir chaque résultat ; que les hypothèses décrivent les conditions qui doivent être remplies pour la réalisation de l’objectif spécifique; que la relation entre les moyens et les activités, les résultats et l’OS est réaliste et que la logique entre activités, résultats, OS et OG est réaliste dans son ensemble.