**Conseils de lectures**

**Intitulé de l’ouvrage choisi :**

**ÉVALUATIONS MARQUANTES : des évaluations qui ont contribué à améliorer les résultats et l’impact des programmes de développement**

**Idée clé :**

La leçon la plus importante que j’ai pu tirer de ce document de la banque mondiale intitulée « Des évaluations qui ont contribué à améliorer les résultats et l’impact des programmes de développement » est l’importance de l’existence d’une banque de données synthétisant les leçons apprises des différentes évaluations passées et la communication de ces donnes aux niveaux adéquats des responsables qui permet de tirer profit de ces leçons apprises et aussi l’orientation des actions et activités de façon a éviter les problèmes qui ont été auparavant décernés par ces évaluations, ceci aura un effet important sur l’orientation et la planification stratégique ainsi que le suivi adéquat à mettre en place.

D’autres leçons qu’on peut tirer des exemples cites dans le document ;

- La question de dépenser le plus de fonds afin de les reporter aux bailleurs de fonds est une contrainte assez fréquente qui incite beaucoup de projets a faire ces dépenses sans recourir a une stratégie adéquate

- Les délais administratifs et la bureaucratie constituent une contrainte essentielle à la mise en place des activités et aux dépenses a effectuer, ceci peut amener au gonflement des nombres de projets reportes contrairement a la réalité

- Le rapport du cout avantage de l’évaluation devra être apprécié sur l’impact a moyen et long terme de l’évaluation

- L’étude d’impact sur les différentes catégories bénéficiaires devrait être assez détaillée pour ne pas permettre à des catégories favorisées de bénéficier et d’autres non, pour favoriser ainsi l’équité

- Le contexte de conflit doit être appréhendé différemment des contextes normaux puisque l’impact du projet peut être bénéfique sur certains plans mais peut permettre d’accentuer les conflits sur d’autres plans

- Les évaluations présentées dans les premiers exemples sont des évaluations finales post-projet ou post-politiques publiques, certaines nécessitent d’engager un cout important ce qui met l’accent sur la nécessité de recourir à une évaluation a mi-parcours qui permet d’avoir des effets plus bénéfiques surtout en terme d’efficience , nécessite du SED, cette affirmation est confirmée par l’exemple en Bulgarie

- Toute évaluation est bénéfique

- Importance de l’évaluation sur la révision de politiques et orientations stratégiques

- L’évaluation indépendante est indispensable pour donner un avis impartial

- Importance de l’outil questionnaire ou enquête dans l’évaluation

- L’évaluation et ses résultats sont à eux-mêmes un moyen de sensibilisation des intervenants a l’importance du SE dans les projets et dans les politiques publiques